2016/12/11 No. 537 発行 無断転載・加工禁止 ※教員研修等にお役立て ください。

# 教職研修資料

[発行]教育開発研究所 東京都文京区本郷 2-15-13 TEL (03)3815-7041 FAX (0120)462-488

■学校経営のポイント

### 次期学習指導要領を見すえた学校経営

小島 宏

文部科学省によると、中教審答申及び新学習指導要領の告示が、平成28年度内に予定されている。 学校運営と教育活動の一層の充実を求め、校長のリーダーシップの発揮が求められている。

#### 改訂の趣旨と内容の理解

中教審の答申及び新学習指導要領改訂のポイントを、校長自身が十分に理解する必要がある。その主な内容としては「子どもたちに求められる資質・能力」「社会に開かれた教育課程」「カリキュラム・マネジメント」「主体的・対話的で深い学び(アクティブ・ラーニングの視点)」「各教科等で育む資質・能力と横断的に育む資質・能力」「現代的教育課題」「学習評価」「各学校種及び各教科等の改訂のポイント」等が考えられる。

#### 教職員への指導

子どもと直接対峙するのは教員であるから、校長は導入としての指導はするものの具体的な内容については、各自またはグループや校務分掌に基づき分担し、主体的・協働的に研修させるようにする。

研修したことを共有するために、多忙な中ではあるが、互いに学び合う機会を設定する必要がある。

#### 学校経営基本方針の作成と周知

また、今年度の学校経営に関する自己評価をする とともに、それを踏まえた次年度学校経営基本方針 (学校経営案)を構想する時期である。

学校経営方針を構想・作成するに当たっては、中 教審答申や新学習指導要領を踏まえて、現実を直 視しながらも新しい視点から幅広く発想することが求 められる。

そして、教職員に説明し、意見や感想を求め、学校 運営に参画する意識を刺激することが大切である。

#### 開かれた学校づくり

学校教育を学校だけに閉じこめず、保護者や地

域、社会に開かれたものにすることが重要である。そこで、「学校を開く」という発想が重要になる。

まず、子どもに開き、友達がいる、授業が分かる、 子どもと教員の好ましい関係がある学校生活と学習 活動にする。そして、教職員に開き、トップダウン型と ボトムアップ型を調和させ、チーム学校として協働し て教育活動を展開させるようにする。また、保護者・ 地域に開き、パートナーとして「子どもにより良い教 育」をするという共通の目的を実現するために連携・ 協力していけるようにする。

#### 地域の教育資源の活用

今回の教育改革では、地域の人的・物的な教育資源の活用が提言されている。アクティブ・ラーニング同様けっして新しい発想ではないが、子どもの学習活動の充実のために、再認識して、その改善・開発・充実に努めたい。

その際、空間や環境は「地域は教室」、人的資源は「地域は先生」、物的・文化的資源は「地域は教材」、つながりは「地域は世界への入口」という発想が有力な手掛かりとなろう。

そして、具体的には、どのような資質・能力を育む ために、どのような授業を展開し、その中で子どもと どうかかわっていくかを具体的に考え、進めるよう教 員を指導・奨励していきたい。

#### できることから前倒しで実施

学校経営に関しては、可能な限り前倒しにして、新 しい発想で取り組むように努めたい。

新学習指導要領の告示は平成28年度内、周知徹底期間を経て全面実施は平成32年度(中学校平成33年度)からである。教員に指導・奨励して、移行措置を含めてできるところから先取りして、授業づくりを進め実施していくようにしたい。

(こじま・ひろし=元公立小学校長・(公財)豊島修練会理事長)

● 2017 年版 校長・教頭のための最強スケジュール帳

## 2017 スクール・マネジメント・ノート

【監修】小島宏【企画·製作】教育開発研究所 A5判·268 頁/定価(本体 2,200 円)+税

■研修誌・図書の小社への直接のお申込みは、小社HP http://www.kyouiku-kaihatu.co.jpをご利用ください。

